

Raad van Toezicht Jaarverslag 2017

Wettelijk kader van de Raad van Toezicht Codenz (verder RvT)

'De RvT houdt toezicht op de verwezenlijking van de grondslag en de doelstelling van de stichting alsmede op het functioneren van het CvB en op de realisatie van het beleid, het belang van het onderwijs en de algemene gang van zaken binnen de stichting. De RvT adviseert het CvB gevraagd en ongevraagd'. (definitie uit de Akte van de Stichting)

Op basis van dit wettelijke kader kan de RvT vermelden dat:

- betreffende de code goed bestuur er geen afwijkingen zijn te melden aangaande 2017;
- er op basis van kwartaalgesprekken met controller, bestuurder en GMR-lid er geen onrechtmatige verwerving of besteding van middelen heeft plaatsgevonden en dat de rechtmatig verworven middelen doelmatig zijn ingezet;
- wederom dit jaar gekozen is voor Van Ree Accountants als externe accountant om jaarverslag te onderzoeken.
- content is met de wijze waarop de bestuurder a.i. leiding en sturing geeft aan de organisatie. Opvallend is de verhoogde betrokkenheid van de professionals en scholen op het grote geheel. Hierdoor is er meer eigenaarschap, samenhang, structuur en duidelijkheid ontstaan in alle lagen van de organisatie. Ook is het goed om te zien hoe er meer vanuit een professionele cultuur wordt samengewerkt aan de kwaliteit van het onderwijs.

Het bovengenoemde wettelijke kader heeft de RvT in 2017 tot uitvoering gebracht door middel van hieronder genoemde activiteiten.

Activiteiten in 2017

Eind 2016 heeft de Raad van Toezicht een onderzoek laten uitvoeren naar de toenmalige stand van zaken en de mogelijkheden ten aanzien van het bestuur en de context van de stichting. Er is gekozen om eerst de interne balans op te maken alvorens een nieuwe bestuurder te werven. Begin 2017 zijn de uitkomsten van dit onderzoek gedeeld met de organisatie. Een belangrijke conclusie uit het onderzoek is dat de medewerkers van Codenz op de verschillende niveaus de inhoud van het strategisch beleidsplan wel onderschreven, maar dat de realisatie van het strategisch plan niet volgens planning verliep. Dit kwam mede doordat voor velen de inhoud van het plan onbekend was, omdat men onvoldoende betrokken was bij het schrijven van het plan en doordat men zich er geen eigenaar van voelde. Deze uitkomst van het onderzoek werd bevestigd door de ervaringen uit de praktijk binnen Codenz van de bestuurder a.i.

Op advies van de auteur van het onderzoek, Hennita de Jager, en geïnspireerd door de reacties op het onderzoek vanuit de organisatie is bewust gekozen voor een verlenging van de interim-situatie tot aan de zomer van 2018. Deze verlenging biedt de organisatie de ruimte om onder de huidige interim-bestuurder Durk de Boer de doelen uit het strategisch beleidsplan alsnog te realiseren. Deze doelen richten zich op diverse inhoudelijke vlakken, zoals het versterken van de onderlinge samenhang tussen de scholen en de 'specials', de organisatiecultuur en de visie op onderwijsvernieuwing. De nieuwe bestuurder kan vervolgens voortbouwen op deze sterk ingelijfde kernwaarden en visie van de organisatie.

De RvT is eind 2017 begonnen met het aanscherpen van de organisatiestructuur en het formuleren van het daarbij horende functieprofiel voor de nieuwe bestuurder. De werving van de nieuwe bestuurder start begin 2018. De RvT hoopt medio 2018 een nieuwe bestuurder te kunnen benoemen en het plan van aanpak zoals begin 2017 is geformuleerd, uitgevoerd te hebben.

Naast deze zaken heeft de RvT zich bezig gehouden met de normale gang van zaken, waarbij de begroting 2018 en realisatie 2017 zijn goedgekeurd en de RvT zich door middel van een maandelijkse rapportage van de bestuurder a.i. op de hoogte heeft laten brengen van de situatie binnen de stichting Codenz.

Leden RvT en hun maatschappelijke functie

Marion Zielhuis	Voorzitter	Manager HR
Paul Nelissen	Vice-voorzitter	Directeur Producties
Allard Stuifzand	Lid	Financieel controller
Thecla van Dijk	Lid	Directeur bureau voor ruimtelijke vormgeving
Pieter Luijendijk	Lid	Lijnmanager bij de overheid

Paul Nelissen is als afgevaardigde van de GMR en vice-voorzitter benoemd voor een tweede termijn van vier jaar. Per 1 augustus 2017 heeft Thecla van Dijk de voorzittersrol van Marion Zielhuis overgenomen.

In het najaar van 2017 is de RvT gestart met de werving van twee nieuwe leden. Deze werving is succesvol verlopen. Per 1 januari 2018 zijn Marion Zielhuis en Allard Stuifzand afgetreden. Als nieuwe leden zijn benoemd:

- Claudia Boelens; zij is mede-eigenaar van een agrarisch bedrijf en heeft binnen de RvT de portefeuille financiën overgenomen van Allard Stuifzand.
- Gerrit de Regt; hij is eigenaar van een agrarisch bedrijf en is als algemeen lid benoemd.

Conform vastgestelde afspraken hebben alle RvT-leden een vrijwilligersvergoeding ontvangen voor hun inzet en verleende diensten. Hierbij kan opgemerkt worden dat de vergoeding van de voorzitter hoger (ongeveer 25%) is dan van de andere leden.

Bestuurlijke verantwoording

De RvT heeft in 2017 zeven keer vergaderd. Van deze vergaderingen was de bestuurder elke keer een deel van de vergadering aanwezig. De RvT vergadert voorafgaand aan het overleg met de bestuurder altijd een uur zonder de bestuurder om de vragen te formuleren en om haar eigen visie op zaken te krijgen.

Begin 2017 zijn er extra veel gesprekken gevoerd met de GMR en het DT. De terugkoppeling van het onderzoek en het benoemen van de agenda voor de verlengde interim-periode waren de aanleiding om elkaar vaker dan gemiddeld te spreken. Hierdoor is de jaarlijkse scholing van de RvT in het gedrang gekomen. Voor 2018 staat deze weer op de agenda.

Er heeft drie keer overleg plaatsgevonden tussen de RvT en het DT. Ook is vijf keer vergaderd met de GMR in zijn geheel of met een afvaardiging. Door deze activiteiten en door de gesprekkencyclus met de bestuurder is de RvT van mening dat zij zich een goed beeld heeft kunnen vormen van het functioneren van de stichting Codenz.

De RvT bedankt de medewerkers en het bestuur van de stichting Codenz voor de inzet waarmee ze zich sterk hebben gemaakt voor het onderwijs op de scholen van de stichting Codenz. Het geeft reden om met veel vertrouwen de toekomst tegemoet te zien.